

Module 1: Introductie op 'Lean Doen' en 'Lean Zijn'

- ✓ House of Toyota en de 14 principes van het Lean denken
- ✓ Lean en Six Sigma, een krachtige combinatie
- ✓ The 'Leading Change' (Help mijn Ijsberg smelt)
- ✓ Lean Six Sigma: een andere houding (*Lean Doen - Lean Zijn*)

Stap 1: *Selecteren van het juiste LSS Verbeterproject – waar zit de pijn?*

- ✓ Van klantwens naar de juiste proces indicator

Stap 2: *Wie is de klant en wat zijn de klantwensen?*

- ✓ Rolverdeling binnen een LSS verbeterproject en de Teamcharter
- ✓ Een leidend team samenstellen en ontwikkelen

Stap 3: *Opstellen van een Project Charter*

- ✓ DMAIC en Tollgates

Module 2: De waardenstroom in beeld

- ✓ Methoden om een proces in beeld te brengen (de SIPOC, de Flowchart, het Spaghetti Diagram, Value Stream Mapping (Current State))
- ✓ Meten is weten met de Lean metrics
- ✓ Nadat de Current State VSM is gemaakt

Stap 4: *Het proces in beeld brengen en objectiveren*

Module 3: Creëren van Flow en Pull

Stap 5: *Analyseren van de oorzaken van het falen van het proces*

- ✓ Grondoorzaken, Ishikawa maken, 5x Waarom, data analyse
- ✓ Analyse van de Toegevoegde Waarde en Verspillingen

Stap 6: *Lean Solutions met Flow- en Pull-technieken*

- ✓ Omsteltijden en Single Minute Exchange of Dies (SMED)
- ✓ 5-S methode
- ✓ Standaard Werk
- ✓ Plan for every Part (PfeP)

- ✓ Total Productive Maintenance (TPM)
- ✓ Poka Yoke en broncontrole
- ✓ Soorten pullproductiesystemen
- ✓ De VSM Future State en de loops als volgorde van verbetering

Module 4: Implementeren en borgen van de verbeteringen

Stap 7: implementeren en borgen

- ✓ Ontwikkelen en selecteren van oplossingen
- ✓ Draagvlak creëren, Barrières weghalen, Ontwikkelen van veranderingsbereidheid
- ✓ Streven naar perfectie
- ✓ Operational Management
- ✓ Continue Verbeteren - KaiZen, KaiZen Event, De (grote) KaiZen, Kaikaku

Inhoud Lean Six Sigma GreenBelt zelfstudie Plus®

Hoofdstuk 1: Lean Six Sigma en Verbetermanagement

- 1.1 Processen en procesmanagement
- 1.2 De historie en oorsprong van Lean Six Sigma, *House of Toyota en het Toyota Productie Systeem De 14 principes van het Lean denken*
- 1.3 Lean en Six Sigma, een krachtige combinatie
- 1.4 Een introductie op verandermanagement
- 1.5 De structuur van Lean Six Sigma

Hoofdstuk 2: De start van een Lean Six Sigma verbeterproject

- 2.1 Selecteren van het juiste verbeterproject
- 2.2 Urgentiebesef... de noodzaak om te veranderen!
- 2.3 De project charter geeft inzicht en richting
- 2.4 De betrokkenen bij een verbeterproject *lijnmanagement, een leidend team, stakeholders en projectteam*
- 2.5 Projectmanagement
De vijf fasen binnen een project, de negen PMI kennisgebieden, projectmanagement tools

Hoofdstuk 3: Het belang van de klant

- 3.1 Wie is de klant?
- 3.2 Wat klanten van ons willen
Waarom naar klanten luisteren, hoe de mening van de klant te vinden wat klanten belangrijk vinden,

Hoofdstuk 4: De waardeestroom in beeld!

- 4.1 Methoden om een proces in beeld te brengen
De SIPOC, de Flowchart, de vieze procesplaat, het Spaghetti diagram
- 4.2 Value Stream Mapping (VSM)
- 4.3 Selecteren van productgroepen
- 4.4 De Current State VSM
- 4.5 Lean metrics
- 4.6 Nadat de Current State VSM is gemaakt
- 4.7 Quick Wins

Hoofdstuk 5: Creëren van Flow

- 5.1 Vereenvoudig het Proces
Analyse van de Toegevoegde Waarde, Verspillingen, Omsteltijden en SMED, De 5-S methode

- 5.2 Stabiliseer het Proces
Standaard Werk, Plan for every Part (PfeP), Total Productive Maintenance, Poka Yoke en broncontrole

Hoofdstuk 6: Pull op basis van de klantvraag!

- 6.1 Pull- en Pushsystemen
- 6.2 Kanban: communiceren met kaarten
- 6.3 Leveling demand - Level scheduling
- 6.4 Soorten pullproductiesystemen
- 6.5 De VSM Future State

Hoofdstuk 7: Het meetbaar maken van een proces

- 7.1 Van klantwens naar proces indicator
De juiste prestatie-indicatoren, De CTQ Flow down
- 7.2 Het opzetten van een nieuwe meting
Het meetplan, steekproef nemen, valideren metingen
- 7.3 Het verzamelen en ordenen van gegevens

Hoofdstuk 8: Grondoorzaken verzamelen en beoordelen

- 8.1 Grondoorzaken verzamelen
Proceskennis inventariseren, exploratieve data, Failure Mode and Effect Analysis, overige methoden
- 8.2 Grondoorzaken selecteren
Procesmatrix, het Pareto principe
- 8.3 Grondoorzaken valideren

Hoofdstuk 9: Verbeteringen realiseren en implementeren

- 9.1 Ontwikkelen van oplossingen
- 9.2 Selecteren van de juiste oplossingen
- 9.3 Implementeren
Een pilot houden, het implementatieplan
- 9.4 Succesvol veranderen!
Draagvlak creëren, barrières weghalen, ontwikkelen van veranderingsbereidheid

Hoofdstuk 10: Streven naar perfectie

- 10.1 Visueel Management
- 10.2 Operational Management
- 10.3 Continue Verbeteren - KaiZen
KaiZen Event, de (grote) KaiZen, Kaikaku
- 10.4 Plan-Do-Check-Act
- 10.5 Lean Accounting