

Hieronder genoemde onderwerpen zijn de aanvulling op de onderwerpen die in de GreenBelt Opleiding aan bod zijn gekomen. Gezamenlijk vormen zij het complete BlackBelt programma.

## De Lean Six Sigma Projectorganisatie

- ✓ Opzetten van een Lean Six Sigma Projectorganisatie
- ✓ Diverse projectmanagement tools effectief ingezet!

## Statistiek op BlackBelt niveau

- ✓ Kennismaken met MiniTab
- ✓ Werken met en visualiseren van data m.b.v. Minitab (Pareto, Bar Chart, Pie Chart, Dot Plot, Histogram, Box Plot, Time Series Plot, Scatter Plot)

Analyses uitvoeren met MiniTab

- ✓ Bepalen van de (minimale) grootte van de steekproef;
- ✓ Valideren van meetsystemen (Gage R & R en de Kappa test);
- ✓ Introductie in hypothese testen en statistische analyses (Probability Distribution, Non-normal data, Transformaties, Statistical Process Control, etc.);
- ✓ Analyseren van discrete data (Chi-kwadraat en Binomiaal);
- ✓ Opzetten en uitvoeren van experimenten (Design of Experiments);

## De rol van de BlackBelt tijdens de verschillende fasen van het verbeterproject

- ✓ Instrumenten en methodieken voor probleem analyse & Brainstorming
- ✓ Coachen en begeleiden van GreenBelts en het Management tijdens de Define en Measure fase
- ✓ Valkuilen en Aandachtspunten voor Green- en BlackBelts tijdens de Define, Measure, Analyse en Improve fase;
- ✓ Hoe zorg je voor een duurzame verankering van de oplossing in de organisatie.

## Verandermanagement

- ✓ INK Managementmodel
- ✓ Human Dynamics & Change Acceleration Process (CAP)
- ✓ Leiderschapsstijlen die Lean Six Sigma mogelijk maken

## Overige onderwerpen

- ✓ Design for Lean Six Sigma
- ✓ Valuestream Mapping in verschillende branches

